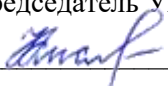


УТВЕРЖДАЮ
 Проректор по УМР и КО,
 председатель УМС СГСПУ

 Н.Н. Кислова

МОДУЛЬ "ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ"

Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Управления, сервисных технологий и экономического образования**

Учебный план ФЭУС-б21Фo(4г).plx
 Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
 Направленность (профиль): "Финансы и кредит"
 С изменениями:
 протокол №2 от 24.09.2021 г.

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	180	Виды контроля в семестрах: экзамены 8 курсовые проекты 8
в том числе:		
аудиторные занятия	75	
самостоятельная работа	105	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр(Курс.Номер семестра на курсе)	8(4.2)		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД
Вид занятий				
Лекции	16	16	16	16
Консультации	3	3	3	3
Практические	34	34	34	34
Лабораторные	22	22	22	22
В том числе инт.	18	18	18	18
Консультация перед экзаменом	2	2	2	2
Итого ауд.	75	75	75	75
Контактная работа	75	75	75	75
Сам. работа	105	105	105	105
Итого	180	180	180	180

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

Программу составила:

К.и.н., доцент Лебедева Екатерина Васильевна

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): "Финансы и кредит"

утвержденного учёным советом вуза от 31.08.2020 протокол № 1.

С изменениями:

протокол №2 от 24.09.2021 г.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Управления, сервисных технологий и экономического образования

Протокол от 25.08.2020 г. №1

Зав. кафедрой Л.И. Фишман

Начальник УОП



Н.А. Доманина

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
Цель изучения дисциплины: сформировать заданные ОПОП ВО аспекты компетенций управления проектами	
Задачи изучения дисциплины: сформировать запланированные образовательные результаты	
Область профессиональной деятельности: 08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; кредитования; страхования, включая пенсионное и социальное; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования; консалтинга)	
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О.02
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
Содержание дисциплины базируется на материале:	
Б1.О.02.14 Основы стратегического менеджмента	
Б1.О.02.17 Проектирование бизнес-процессов	
Б1.О.02.07 Бизнес-планирование	
2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
Б3.02 (Д) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	
УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	
Знает: способы идентификации, анализа и управления рисками проекта; Умеет: идентифицировать риски проекта для организации, осуществлять их анализ, оценку, применять соответствующие методы управления рисками проекта; разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта.	
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение; определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач	
Знает: принципы постановки задач проекта; Умеет: ставить задачи проекта; формулировать промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения	
УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	
Знает: принципы и методы декомпозиции работ проекта, распределения ресурсов по рабочим пакетам проекта, определения рисков проектов, расчета эффективности проекта. Умеет: планировать рабочие пакеты проекта, исходя из имеющихся в организации материальных, трудовых и финансовых ресурсов; планировать и распределять ресурсы проекта по рабочим пакетам проекта; идентифицировать риски проекта и разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта; оценивать эффективность проекта на основе оценки результата проекта, соответствия его стоимости и времени реализации.	
УК-2.3 Качественно решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время	
Умеет: проводить декомпозицию работ проекта; планировать ресурсы проекта используя различные подходы (в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности ресурсов); разрабатывать программу управления рисками проекта	
УК-2.4 Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности	
Умеет: составлять презентацию к защите проекта; публично представлять и защищать разработанный проект по совершенствованию деятельности организации.	
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	

ОПК-3.4 Разрабатывает проекты профессиональной деятельности
<p>Знает: сущность проектного управления; основные характеристики проектов, относящихся к различным типам; признаки проектов; фазы проекта; жизненный цикл проекта; виды организационных структур, используемых при осуществлении проектной деятельности; способы идентификации, анализа и управления рисками проекта; принципы декомпозиции работ проекта.</p> <p>Умеет: формулировать внешние и внутренние проблемы организации; выявлять ключевые проблемы организации на основе разработки «дерева проблем» и установления причинно-следственных связей; формулировать общую и конкретную цели проекта в организации; определять для конкретной цели проекта результат, его показатели и измерители; декомпонировать проект на рабочие пакеты; планировать рабочие пакеты проекта; планировать и рассчитывать затраты на ресурсы проекта; составлять календарный план проекта организации сферы услуг; определять критический и не критический путь проекта; оценивать эффективность проекта; идентифицировать риски проекта, осуществлять их анализ и оценку, применять методы управления рисками проекта, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта.</p> <p>Владеет: технологией разработки управленческого проекта.</p>
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-6.2. Умеет применять современные информационно-коммуникационные технологии для решения профессиональных задач с учетом специфики предметной области; осуществлять выбор необходимых для осуществления профессиональной деятельности аппаратных и программных средств, мобильных приложений, средств сетевой коммуникации на основе стандартов и норм, принятых в профессиональной среде и с учетом требований информационной безопасности
<p>Умеет: применять современные информационные технологии для решения задач по управлению проектами и осуществлять выбор программных средств и средств сетевой коммуникации на основе стандартов и норм профессиональной деятельности и с учетом требований информационной коммуникации</p>
ОПК-6.3. Владеет методами анализа эффективности использования профессионально ориентированных аппаратных и программных средств современных информационных технологий, мобильных приложений, сервисов и ресурсов сети Интернет для сопровождения профессиональной деятельности; технологиями решения актуальных профессиональных задач на их основе
<p>Владеет: навыками анализа эффективности использования современных сервисов и ресурсов сети Интернет для решения профессиональных задач в сфере управления рисками и навыками решения поставленных задач на их основе</p>

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Интеракт.
	Раздел 1. Сущность и содержание проектной деятельности			
1.1	Основные понятия в управлении проектами предприятия /Лек/	8	2	0
1.2	Основные понятия в управлении проектами предприятия /Пр/	8	2	2
1.3	Основные понятия в управлении проектами предприятия /Ср/	8	12	0
1.4	Разработка концепции проекта предприятия /Лек/	8	2	0
1.5	Разработка концепции проекта предприятия /Пр/	8	4	2
1.6	Разработка концепции проекта предприятия /Ср/	8	12	0
1.7	Структурная декомпозиция работ проекта /Лек/	8	2	0
1.8	Структурная декомпозиция работ проекта /Пр/	8	4	2
1.9	Структурная декомпозиция работ проекта /Ср/	8	12	0
1.10	Контрольное мероприятие по разделу 1 /Пр/	8	4	2
	Раздел 2. Планирование ресурсов и контроль проекта			
2.1	Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта /Лек/	8	4	0
2.2	Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта /Пр/	8	4	2
2.3	Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта /Ср/	8	12	0
2.4	Функция контроля в управлении проектами /Лек/	8	4	0
2.5	Функция контроля в управлении проектами /Пр/	8	4	2
2.6	Функция контроля в управлении проектами /Ср/	8	12	0
2.7	Контрольное мероприятие по разделу 2 /Пр/	8	4	2
	Раздел 3. Разработка проекта предприятия (Курсовой проект)			
3.1	Разработка проекта /Лаб/	8	22	6
3.2	Разработка проекта /Ср/	8	24	0
3.3	Оценка эффективности проекта /Лек/	8	2	0

3.4	Оценка эффективности проекта /Пр/	8	4	2
3.5	Оценка эффективности проекта /Ср/	8	19	0
3.6	Консультация перед экзаменом /Конс/	8	2	0
3.7	Контрольное мероприятие по разделу 3 /Пр/	8	4	2

5. Оценочные и методические материалы по дисциплине (модулю)

5.1. Содержание аудиторной работы по дисциплине (модулю)

Тематика лекций

Раздел 1. Сущность и содержание проектной деятельности

Тема 1. Основные понятия в управлении проектами предприятия

Понятие проекта, управления проектом. Основные признаки и отличительные особенности проекта. Типология проектов. Взаимосвязь управления проектами и общего менеджмента предприятия. Основные параметры проекта. Сущность проектной деятельности в организации.

Тема 2. Разработка концепции проекта для организации

Информационное обеспечение проектной деятельности организации. Определение ключевых характеристик организации, необходимых для использования проектного управления. Идентификация внешних и внутренних проблем организации. Перевод внешних проблем во внутренние. Разработка «дерева проблем» организации. Выявление ключевой проблемы на основе миссии, анализа внешней и внутренней среды, установления причинно-следственных связей. Формулирование общей и конкретной цели проекта. Определение конечных результатов проекта, их показателей и измерителей. Формирование перечня задач проекта. Определение промежуточных результатов проекта, их показателей и способов измерения. Идентификация, анализ и управление рисками проекта.

Тема 3. Структурная декомпозиция работ проекта

Декомпозиция работ проекта (формирование рабочих пакетов проекта). Разработка рабочих пакетов проекта.

Организационная структура проекта. Составление календарного плана проекта. Критический путь проекта как один из инструментов управления проектом.

Раздел 2. Планирование ресурсов и контроль проекта

Тема 4. Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта

Виды ресурсов проекта. Подходы к планированию трудовых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности финансовых средств (установленного лимита ресурсов). Планирование материальных ресурсов, сырья и т.д. Выравнивание ресурсов. Подходы к расчету затрат проекта, планирование затрат в календарном плане проекта. Формирование бюджета проекта, распределение затрат во времени, по рабочим пакетам.

Тема 5. Функция контроля в управлении проектами

Сущность контроля в управлении проектами. Виды контроля в управлении проектами. Объекты контроля в управлении проектами. Способы организации контроля. Способы визуализации результатов контроля в управлении проектами. Работа с отклонениями в основных показателях (время, затраты) проекта.

Раздел 3. Разработка проекта

Тема 6. Разработка проекта

Знакомство с форматом Microsoft Project. Формирование ранжированного списка задач проекта в формате Microsoft Project. Определение сроков реализации задач. Установление взаимосвязей между задачами проекта. Определение ресурсов к задачам проекта и формирование затрат по каждой задаче проекта. Выравнивание ресурсов различными способами, предлагаемыми Microsoft Project.

Тема 7. Оценка эффективности проекта

Основные параметры эффективности проекта. Оценка эффективности проекта.

Тематика практических занятий

Тема 1. Внешние и внутренние проблемы организации. Общая и конкретная цели проекта. Задачи проекта

Вопросы

1. Определение ключевых характеристик организации, необходимых для использования проектного управления.
2. Идентификация внешних и внутренних проблем организации. Перевод внешних проблем во внутренние.
3. Разработка «дерева проблем» организации.

Задание: На примере конкретного предприятия провести анализ внешних и внутренних проблем, построить "дерево проблем"

Тема 2 Конечные и промежуточные результаты проекта, их показатели и измерители. Риски проекта

Вопросы:

1. Определение конечных результатов проекта, их показателей и измерителей.
2. Формирование перечня задач проекта.
3. Определение промежуточных результатов проекта, их показателей и способов измерения.
4. Идентификация, анализ и управление рисками проекта.

Задание: На примере конкретного предприятия определить конечные результаты проекта, их показатели и измерители, указать промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения

Тема 3. Структурная декомпозиция работ проекта

Вопросы:

1. Разработка рабочих пакетов проекта.
2. Организационная структура проекта.
3. Составление календарного плана проекта.
4. Критический путь проекта как один из инструментов управления проектом.

Задание: На примере конкретного предприятия составить календарный план проекта, определить критический путь проекта. Контрольное мероприятие по модулю 1. Согласно БРК и ФОС

Тема 4. Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта

Вопросы:

1. Виды ресурсов проекта.
2. Подходы к планированию трудовых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности финансовых средств (установленного лимита ресурсов).
3. Планирование материальных ресурсов, сырья.

Задание: На примере конкретного предприятия определить перечень необходимых ресурсов для реализации проекта

Задание: На примере конкретного предприятия определить перечень необходимых ресурсов для реализации проекта

Тема 5. Функция контроля в управлении проектами

Вопросы:

1. Виды контроля в управлении проектами.

2. Объекты контроля в управлении проектами.
3. Способы организации контроля. Способы визуализации результатов контроля в управлении проектами.
4. Работа с отклонениями в основных показателях (время, затраты) проекта.
Задание: На примере конкретного предприятия определить порядок выполнения контроля над проектом.
Контрольное мероприятие по модулю 2. Согласно БРК и ФОС.
Тема 6. Разработка проекта в формате Microsoft Project 2010.
Задание: используя Microsoft Project 2010 создать шаблон проекта, для дальнейшей работы с ним; используя созданный ранее шаблон проекта проранжировать список задач проекта; используя созданный ранее шаблон проекта определить сроки реализации проекта; используя созданный ранее шаблон проекта определить список ресурсов к задачам проекта и сформировать список затрат по каждой задаче проекта; используя созданный ранее шаблон проекта произвести выравнивание ресурсов и сроков используя разные режимы; продемонстрировать порядок работы над проектом в автоматическом режиме.
Тема 7. Основные параметры эффективности проекта
Вопросы:
1. Основные параметры эффективности проекта организации.
2. Оценка эффективности проекта предприятия.
Задание: На примере конкретного предприятия рассчитать эффективность проекта по основным показателям.
Модуль 3
Контрольное мероприятие по модулю 3

5.2. Содержание самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

Содержание обязательной самостоятельной работы по дисциплине

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы студентов	Продукты деятельности
1	Основные понятия в управлении проектами предприятия	Раскрыть понятия в управлении проектами предприятия	Самостоятельная работа. Ответ на практическом занятии.
2	Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта	Планирование ресурсов, затрат и бюджета в рамках одного рабочего пакета	Методика расчета ресурсов, затрат и сроков для одного рабочего пакета проекта предприятия. Ответ на практическом занятии.
3	Функция контроля в управлении проектами	Разработка мероприятий, направленных на контроль проекта предприятия	Перечень мероприятий, направленных на контроль проекта предприятия. Ответ на практическом занятии.

Содержание самостоятельной работы по дисциплине на выбор студента

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы студентов	Продукты деятельности
1	Разработка концепции проекта	Идентификация внешних и внутренних проблем организации для формулирования целей проекта; разработка «дерева проблем» организации (на примере конкретной организации)	Перечень внешних и внутренних проблем организации для формулирования целей проекта; «дерево проблем» организации. Письменная работа
2	Структурная декомпозиция работ проекта	Декомпозиция работ проекта (формирование рабочих пакетов проекта); формирование организационной структуры проекта (на примере конкретной организации)	Перечень работ проекта с указанием результата, показателей и измерителей результата на примере одного рабочего пакета; организационная структура проекта. Письменная работа
3.	Оценка эффективности проекта	Формирование ранжированного списка задач проекта предприятия; определение сроков реализации задач; назначение ресурсов к задачам проекта и формирование затрат	Ранжированный список задач проекта; сроки реализации задач; ресурсы к задачам проекта и сформированный пакет затрат по каждой задаче; установление основных параметров эффективности проекта. Письменная работа

		по каждой задаче проекта; определение основных параметров эффективности проекта (на примере конкретной организации)	
4	Разработка проекта	Курсовой проект (содержание см. в оценочном бланке)	Курсовой проект

5.3. Образовательные технологии

При организации изучения дисциплины будут использованы следующие образовательные технологии: информационно-коммуникационные технологии, технология организации самостоятельной работы, технология рефлексивного обучения, технология модульного обучения, технология игрового обучения, технологии групповой дискуссии, интерактивные технологии, технология проблемного обучения, технология организации учебно-исследовательской деятельности, технология проектного обучения, технология развития критического мышления.

5.4. Текущий контроль, промежуточный контроль и промежуточная аттестация

Балльно-рейтинговая карта дисциплины оформлена как приложение к рабочей программе дисциплины. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине оформлен отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В.М., Алешин А.В., Багратиони К.А.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270	М.: Высшая школа экономики, 2013
Л1.2	Левушкина С. В.	Управление проектами: учебное пособие http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017
Л1.3	Рыбалова Е. А.	Управление проектами: учебное пособие http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900	Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л2.1	Беликова И. П.	Организационное проектирование и управление проектами: учебное пособие http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014
Л2.2	Вылегжанина А. О.	Организационный инструментарий управления проектом: учебное пособие	Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2015
Л2.3	Пчелина О. В. , Тарбушкин А. Ю.	Предпринимательство, управление проектами и реклама в социальной сфере: учебное пособие	Йошкар-Ола: ПГТУ, 2016

6.2 Перечень программного обеспечения

- Acrobat Reader DC
- Dr.Web Desktop Security Suite, Dr.Web Server Security Suite
- GIMP
- Microsoft Office 365 Pro Plus - subscription license (12 month) (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher, Teams, OneDrive, Yammer, Stream, SharePoint Online).
- Microsoft Project профессиональный 2016, 2019 (Azure Dev Tools for Teaching).
- Microsoft Windows 10 Education
- XnView
- Архиватор 7-Zip
- 1С:ИТС ПРОФ ВУЗ
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»

6.3 Перечень информационных справочных систем

- Elsevier (база данных «Freedom Collection» и коллекции электронных книг «Freedom Collection eBook collection», национальная подписка на полнотекстовые ресурсы)
- SCOPUS издательства Elsevier
- SpringerNature (национальная подписка на полнотекстовые ресурсы)
- БД «Polpred.com. Обзор СМИ»
- УИС РОССИЯ
- ЭБС «E-LIBRARY.RU»
- ЭБС «ЛАНЬ»
- ЭБС «РУКОНТ» (Контекстум)
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
- ЭБС «ЮРАЙТ» (Коллекция Легендарные книги)
- ЭБС «IPR BOOKS»

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Наименование специального помещения: учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, Учебная аудитория. Оснащенность: Меловая доска-1шт., Комплект учебной мебели, ноутбук, проекционное оборудование (мультимедийный проектор и экран).
7.2	Наименование специального помещения: Лаборатория информационных технологий в экономике и управлении. Оснащенность: Письменный стол, парты, персональные ПК
7.3	Наименование специального помещения: помещение для самостоятельной работы, Читальный зал. Оснащенность: ПК-4шт., Письменный стол-4 шт., Парта-2 шт.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Работа над теоретическим материалом происходит кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю.

Проработка рабочей программы дисциплины, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с информационными источниками в разных форматах.

Также в процессе изучения дисциплины методические рекомендации могут быть изданы отдельным документом.

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

Приложение

Балльно-рейтинговая карта дисциплины «Управление проектами»

Курс 4 Семестр 8

Вид контроля		Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Раздел 1 «Сущность и содержание проектной деятельности»			
Текущий контроль по разделу:			
1	Аудиторная работа	8	15
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	3	6
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор студента)	2	4
Контрольное мероприятие по разделу		6	10
Промежуточный контроль		19	35
Раздел 2 «Планирование ресурсов и контроль проекта»			
Текущий контроль по разделу:		8	15
1	Аудиторная работа	3	6
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	2	4
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор студента)	6	10
Контрольное мероприятие по разделу		19	35
Промежуточный контроль			
Раздел 3 «Разработка проекта предприятия (Курсовой проект)»			
Текущий контроль по разделу:			
1	Аудиторная работа	5	10
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	3	5
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор студента)	3	5
Контрольное мероприятие по разделу		7	10
Промежуточный контроль		18	30
Промежуточная аттестация		56	100
Итого:		56	100

Виды контроля	Перечень или примеры заданий, критерии оценки и количество баллов	Темы для изучения и образовательные результаты
Текущий контроль по разделу «Сущность и содержание проектной деятельности»		

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

1	Аудиторная работа	<p>8-15 баллов Тема 2 Внешние и внутренние проблемы организации. Общая и конкретная цели проекта. Задачи проекта Задание 1: На примере конкретного предприятия провести анализ внешних и внутренних проблем, построить "дерево проблем" Критерии оценки: Приведен пример организации – 1 балл; Приведен список проблем: Не менее 3-х внешних – 1 балл; Не менее 3-х внутренних – 1 балл; Построено "дерево проблем" – 2 балла. Максимум 5 баллов Задание 2: На примере конкретного предприятия определить конечные результаты проекта, их показатели и измерители, указать промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения. Критерии оценки: Приведен пример организации – 1 балл; Определены конечные результаты – 1 балл; Определены показатели и измерители – 1 балл; Указаны промежуточные результаты проекта " – 1 балл; Определены показатели и измерители промежуточных результатов проекта – 1 балл. Максимум – 5 баллов Тема 3. Структурная декомпозиция работ проекта Задание: На примере конкретного предприятия составить календарный план проекта, определить критический путь проекта. Критерии оценки: Приведен пример организации – 1 балл; Составлен календарный план проекта – 2 балла; Определен критический путь проекта – 2 балла Максимум – 5 баллов</p>	<p>Тема 1. Основные понятия в управлении проектами предприятия Тема 2. Разработка концепции проекта предприятия Тема 3. Структурная декомпозиция проекта</p>								
2	Самостоятельная работа (обязательные формы)	<p>3-6 баллов Пример задания: Напишите развернутый ответ на тему: «Организационный проект». Критерии оценки.</p> <table border="1" data-bbox="676 1279 1630 1428"> <thead> <tr> <th data-bbox="676 1279 913 1337">Критерий/Оценка</th> <th data-bbox="913 1279 1151 1337">Выполнен полностью</th> <th data-bbox="1151 1279 1388 1337">Выполнен частично</th> <th data-bbox="1388 1279 1630 1337">Не выполнен</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="676 1337 913 1428">Раскрыто основное понятие проекта, даны его</td> <td data-bbox="913 1337 1151 1428">2 балла</td> <td data-bbox="1151 1337 1388 1428">1 балл</td> <td data-bbox="1388 1337 1630 1428">0 баллов</td> </tr> </tbody> </table>	Критерий/Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен	Раскрыто основное понятие проекта, даны его	2 балла	1 балл	0 баллов	<p>Знает: сущность проектного управления; основные характеристики проектов, относящихся к различным типам; признаки проектов; фазы проекта; жизненный цикл проекта; виды организационных структур, используемых при осуществлении проектной деятельности; способы идентификации, анализа и управления рисками проекта; принципы декомпозиции работ проекта.</p>
Критерий/Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен								
Раскрыто основное понятие проекта, даны его	2 балла	1 балл	0 баллов								

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

		отличительные характеристики								
		Перечислены все составляющие элементы (структур) проекта	2 балла	1 балл	0 баллов					
		Дана характеристика составляющих элементов (структуры) проекта	2 балла	1 балл	0 баллов					
3	Самостоятельная работа (на выбор студента)	<p>2-4 балла</p> <p>Пример задания:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Перечислить внешние и внутренние проблемы организации. 2. Разработать «дерево проблем» организации. 3. Сформулировать общую и конкретную цель проекта. 4. Привести показатель достижения цели проекта, и их измерители. <p>Критерии оценки.</p> <p>По каждому пункту представлены содержательные данные, учтены взаимосвязи между ними (по 1 баллу за каждую выполненную позицию задания).</p> <p>Критерий / Оценка</p> <p>Выполнен полностью 1 балл</p> <p>Выполнен частично 0,5 балла</p> <p>Не выполнен 0 баллов</p>				<p>Умеет: формулировать внешние и внутренние проблемы организации; выявлять ключевые проблемы организации на основе разработки «дерева проблем» и установления причинно-следственных связей; формулировать общую и конкретную цели проекта в организации; определять для конкретной цели проекта результат, его показатели и измерители; декомпозировать проект на рабочие пакеты; планировать рабочие пакеты проекта; планировать и рассчитывать затраты на ресурсы проекта;</p>				
Контрольное мероприятие по разделу		<p>6-10 баллов</p> <p>Пример задания:</p> <p>На примере конкретной организации выполнить следующие действия: (К заданию может быть предложено направление проектной деятельности организации: персонал, маркетинг, управление основным производством и т.п.)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. На основе информации об организации идентифицировать внешние и внутренние проблем организации. 2. Разработать «дерево проблем» организации и сформулировать ключевую проблему. 3. Сформулировать общую и конкретную цели проекта предприятия. 4. Определить конечные результаты проекта, их показатели и измерители. 5. Сформировать перечень задач проекта, определить промежуточные результаты проекта, их показателей и способов измерения. 6. Декомпозировать работы проекта (формировать рабочие пакеты проекта). 7. Сформировать и обосновать организационную структуру проекта. <p>Критерии оценки (выполнение каждого критерия оценивается от 0 до 2 баллов).</p> <table border="1"> <tr> <td>Критерий/ Оценка</td> <td>Выполнен полностью</td> <td>Выполнен частично</td> <td>Не выполнен</td> </tr> </table>				Критерий/ Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен	<p>Знает: принципы постановки задач проекта;</p> <p>Умеет: ставить задачи проекта; формулировать промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения</p> <p>планировать рабочие пакеты проекта, исходя из имеющихся в организации материальных, трудовых и финансовых ресурсов;</p> <p>планировать и распределять ресурсы проекта по рабочим пакетам проекта;</p> <p>идентифицировать риски проекта и разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта; оценивать эффективность проекта на основе оценки результата проекта, соответствия его стоимости и времени реализации;</p> <p>проводить декомпозицию работ проекта; планировать ресурсы проекта используя</p>
Критерий/ Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен							

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

	На основе информации об организации идентифицированы внутренние и внешние проблем	2 балла	1 балл	0 баллов	различные подходы (в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности ресурсов); разрабатывать программу управления рисками проекта
	Разработано «дерево проблем» организации, на основе которого сформулирована ключевая проблема	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Сформулирована общая и конкретная цели проекта организации	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Определены конечные результаты проекта, их показатели и измерители	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Сформулирован перечень задач проекта, определены промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения	2 балла	1 балл	0 баллов	
Промежуточный контроль (количество баллов)				19	35
Раздел 2. Планирование ресурсов и контроль проекта					

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

1	Аудиторная работа	<p>10-15 баллов Тема 4. Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта Задание: На примере конкретного предприятия определить перечень необходимых ресурсов для реализации проекта Критерии оценки: Приведен пример проекта, сформирована конкретная цель проекта – 1 балл; Определены конечные результаты проекта, их показатели и измерители – 2 балла; Проведена декомпозиция работ – 2 балла; Определен перечень необходимых ресурсов для реализации проекта – 2 балла. Максимум -7 баллов Тема 5 Функция контроля в управлении проектами Задание: На примере конкретного предприятия определить порядок выполнения контроля над проектом. Критерии оценки Приведен пример проекта, сформирована конкретная цель проекта – 1 балл; Определены конечные результаты проекта, их показатели и измерители – 2 балла; Проведена декомпозиция работ – 2 балла; Определен перечень необходимых мероприятий контроля в управлении проектом – 3 балла. Максимум- 8 баллов</p>	<p>Тема 4. Планирование ресурсов проекта, затраты и бюджет проекта Тема 5. Функция контроля в управлении проектами</p>																
2	Самостоятельная работа (обязательные формы)	<p>3-6 баллов Пример задания: Напишите развернутый ответ на тему: «Подходы к планированию трудовых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности финансовых средств (установленного лимита ресурсов)». Критерии оценки:</p> <table border="1" data-bbox="678 999 1630 1442"> <thead> <tr> <th data-bbox="678 999 916 1059">Критерий/Оценка</th> <th data-bbox="916 999 1153 1059">Выполнен полностью</th> <th data-bbox="1153 999 1391 1059">Выполнен частично</th> <th data-bbox="1391 999 1630 1059">Не выполнен</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="678 1059 916 1120">Раскрыто понятие ресурсов проекта</td> <td data-bbox="916 1059 1153 1120">2 балла</td> <td data-bbox="1153 1059 1391 1120">1 балл</td> <td data-bbox="1391 1059 1630 1120">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 1120 916 1326">Приведены подходы к планированию кадровых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени и ресурсов</td> <td data-bbox="916 1120 1153 1326">2 балла</td> <td data-bbox="1153 1120 1391 1326">1 балл</td> <td data-bbox="1391 1120 1630 1326">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 1326 916 1442">Приведены подходы к планированию материальных</td> <td data-bbox="916 1326 1153 1442">2 балла</td> <td data-bbox="1153 1326 1391 1442">1 балл</td> <td data-bbox="1391 1326 1630 1442">0 баллов</td> </tr> </tbody> </table>	Критерий/Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен	Раскрыто понятие ресурсов проекта	2 балла	1 балл	0 баллов	Приведены подходы к планированию кадровых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени и ресурсов	2 балла	1 балл	0 баллов	Приведены подходы к планированию материальных	2 балла	1 балл	0 баллов	<p>Знает: принципы и методы декомпозиции работ проекта, распределения ресурсов по рабочим пакетам проекта, определения рисков проектов, расчета эффективности проекта. Умеет: планировать рабочие пакеты проекта, исходя из имеющихся в организации материальных, трудовых и финансовых ресурсов; планировать и распределять ресурсы проекта по рабочим пакетам проекта; идентифицировать риски проекта и разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта; оценивать эффективность проекта на основе оценки результата проекта, соответствия его стоимости и времени реализации.</p>
Критерий/Оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен																
Раскрыто понятие ресурсов проекта	2 балла	1 балл	0 баллов																
Приведены подходы к планированию кадровых ресурсов проекта в условиях ограниченности времени и ресурсов	2 балла	1 балл	0 баллов																
Приведены подходы к планированию материальных	2 балла	1 балл	0 баллов																

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

		ресурсов проекта в условиях ограниченности времени и ресурсов																								
3	Самостоятельная работа (на выбор студента)	<p>2-4 балла</p> <p>Пример задания:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Привести пример одного рабочего пакета организационного проекта организации с указанием конечного результата пакета, его показателей и измерителей. 2. Привести перечень ресурсов пакета. 3. На примере одного ресурса показать расчет с указанием ограничений. Определить затраты на данный ресурс. 4. Привести расчет использования данного ресурса в рабочем пакете. <p>Критерии оценки:</p> <p>По каждому пункту представлены содержательные данные, учтены взаимосвязи между ними (по 1 баллу за каждую полностью выполненную позицию задания).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Критерий/оценка</th> <th>Выполнен полностью</th> <th>Выполнен частично</th> <th>Не выполнен</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Приведен пример рабочего пакета организационного проекта организации с указанием конечного результата, его показателей и измерителей</td> <td>1 балл</td> <td>0,5 баллов</td> <td>0 баллов</td> </tr> <tr> <td>Приведен перечень ресурсов проекта</td> <td>1 балл</td> <td>0,5 баллов</td> <td>0 баллов</td> </tr> <tr> <td>На примере одного ресурса показан расчет с указанием ограничений. Определены затраты на данный ресурс</td> <td>1 балл</td> <td>0,5 баллов</td> <td>0 баллов</td> </tr> <tr> <td>Приведен расчет использования</td> <td>1 балл</td> <td>0,5 баллов</td> <td>0 баллов</td> </tr> </tbody> </table>				Критерий/оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен	Приведен пример рабочего пакета организационного проекта организации с указанием конечного результата, его показателей и измерителей	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Приведен перечень ресурсов проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	На примере одного ресурса показан расчет с указанием ограничений. Определены затраты на данный ресурс	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Приведен расчет использования	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Умеет: проводить декомпозицию работ проекта; планировать ресурсы проекта используя различные подходы (в условиях ограниченности времени, в условиях ограниченности ресурсов); разрабатывать программу управления рисками проекта
Критерий/оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен																							
Приведен пример рабочего пакета организационного проекта организации с указанием конечного результата, его показателей и измерителей	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																							
Приведен перечень ресурсов проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																							
На примере одного ресурса показан расчет с указанием ограничений. Определены затраты на данный ресурс	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																							
Приведен расчет использования	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																							

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

	данного ресурса в рабочем пакете				
Контрольное мероприятие по разделу	<p>Пример задания:</p> <p>1. Кратко описать организацию, цель проекта. На примере одного рабочего пакета проекта сформировать ресурсное обеспечение проекта.</p> <p>2. Указать, на основе каких ограничений осуществлялось выравнивание ресурсов, привести пример расчета одного из ресурсов.</p> <p>3. Рассчитать затраты для данного рабочего пакета, распределить затраты во времени.</p> <p>4. Определять виды, содержание, объекты и способы контроля для данного рабочего пакета.</p> <p>5. Привести примерный перечень мероприятий, направленный на работу с отклонениями в основных показателях (время, затраты) данного рабочего пакета.</p> <p>Критерии оценки (выполнение каждого критерия оценивается от 0 до 2 баллов).</p>				<p>Знает: сущность проектного управления; основные характеристики проектов, относящихся к различным типам; признаки проектов; фазы проекта; жизненный цикл проекта; виды организационных структур, используемых при осуществлении проектной деятельности; способы идентификации, анализа и управления рисками проекта; принципы декомпозиции работ проекта</p> <p>Умеет: формулировать внешние и внутренние проблемы организации; выявлять ключевые проблемы организации на основе разработки «дерева проблем» и установления причинно-следственных связей; формулировать общую и конкретную цели проекта в организации; определять для конкретной цели проекта результат, его показатели и измерители; декомпозировать проект на рабочие пакеты; планировать рабочие пакеты проекта; планировать и рассчитывать затраты на ресурсы проекта; составлять календарный план проекта организации сферы услуг; определять критический и не критический путь проекта; оценивать эффективность проекта; идентифицировать риски проекта, осуществлять их анализ и оценку, применять методы управления рисками проекта, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению рисками проекта; составлять презентацию к защите проекта; публично представлять и защищать разработанный проект по совершенствованию деятельности организации</p>
	Критерий/ оценка	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен	
	Кратко описаны: организация и цель проекта. На примере одного рабочего пакета сформировано его ресурсное обеспечение	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Указано, на основе каких ограничений осуществлялось выравнивание ресурсов; приведен пример расчета одного из ресурсов с учетом указанного ограничения	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Рассчитаны затраты для данного рабочего пакета, распределены затраты во времени	2 балла	1 балл	0 баллов	

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

	Определены виды, содержание, объекты и способы контроля для данного рабочего пакета	2 балла	1балл	0 баллов	Владеет: технологией разработки управленческого проекта
	Приведен примерный перечень мероприятий, направленный на работу с отклонениями в основных показателях(время, затраты) данного рабочего пакета	2 балла	1 балл	0 баллов	
Промежуточный контроль (количество баллов)		19-35			
Раздел 3 «Разработка проекта (Курсовой проект)»					
1	Аудиторная работа	<p>5-10 баллов</p> <p>Тема 7 Основные параметры эффективности проекта</p> <p>Задание: На примере конкретной организации рассчитать эффективность проекта по основным показателям.</p> <p>Критерии оценки</p> <p>Приведен пример проекта, сформирована конкретная цель проекта – 1 балл;</p> <p>Определены конечные результаты проекта, их показатели и измерители – 2 балла;</p> <p>Разработан логический пакет шагов проекта -2 балла;</p> <p>Распланированы ресурсы проекта -2 балла;</p> <p>Рассчитана эффективность проекта по основным показателям – 3 балла.</p>			<p>Тема 6.Разработка проекта в формате Microsoft Project</p> <p>Тема 7. Оценка эффективности проекта</p>
2	Самостоятельная работа (обязательные формы)	<p>3-5 баллов</p> <p>Задание:</p> <p>Разработать организационный проект для организации. Структура проекта должна содержать следующие разделы:</p> <p>Раздел 1. Описание организации – 0,5 балла</p> <p>Раздел 2. Характеристика продуктов организации и ее потребителей – 0,5 балла</p> <p>Раздел 3. Факторы внешней и внутренней среды организации – 0,5 балла;</p> <p>Раздел 4. Разработка общей концепции проекта – 0,5 балла</p> <p>Раздел 5. Постановка задач проекта – 1 балл</p> <p>Раздел 5.1. Организационная структура проекта – 1 балл</p> <p>Раздел 6. Разработка логического пакета шагов проекта – 1 балл.</p> <p>Разделы 5, 6, выполнить в программе Microsoft Project.</p> <p>Максимум 5 баллов</p>			Владеет: технологией разработки управленческого проекта

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

3	Самостоятельная работа (на выбор студента)	<p>3-5 баллов</p> <p>Пример задания: Выполните следующие действия для одного рабочего пакета организационного проекта организации:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Приведите ранжированный перечень работ (задач) рабочего пакета. 2. Установите сроки реализации работ. 3. Установите взаимосвязи между работами. 4. Назначьте ресурсы на каждую работу, выровняйте ресурсы. 5. Определите затраты и их распределение во времени. <p>Критерии оценки (выполнение каждого критерия оценивается в 1 балл):</p> <table border="1" data-bbox="678 459 1630 1206"> <thead> <tr> <th data-bbox="678 459 916 523">Критерии/Оценка</th> <th data-bbox="916 459 1153 523">Выполнена полностью</th> <th data-bbox="1153 459 1391 523">Выполнено частично</th> <th data-bbox="1391 459 1630 523">Не выполнено</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="678 523 916 683">Приведен ранжированный перечень работ (заданий) рабочего проекта</td> <td data-bbox="916 523 1153 683">1 балл</td> <td data-bbox="1153 523 1391 683">0,5 баллов</td> <td data-bbox="1391 523 1630 683">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 683 916 778">Установлены сроки реализации проекта</td> <td data-bbox="916 683 1153 778">1 балл</td> <td data-bbox="1153 683 1391 778">0,5 баллов</td> <td data-bbox="1391 683 1630 778">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 778 916 874">Установлены взаимосвязи между работами</td> <td data-bbox="916 778 1153 874">1 балл</td> <td data-bbox="1153 778 1391 874">0,5 баллов</td> <td data-bbox="1391 778 1630 874">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 874 916 1034">Назначены ресурсы на каждую работу, проведено выравнивание ресурсов</td> <td data-bbox="916 874 1153 1034">1 балл</td> <td data-bbox="1153 874 1391 1034">0,5 баллов</td> <td data-bbox="1391 874 1630 1034">0 баллов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="678 1034 916 1206">Определены затраты и осуществлено их распределение по времени</td> <td data-bbox="916 1034 1153 1206">1 балл</td> <td data-bbox="1153 1034 1391 1206">0,5 баллов</td> <td data-bbox="1391 1034 1630 1206">0 баллов</td> </tr> </tbody> </table>	Критерии/Оценка	Выполнена полностью	Выполнено частично	Не выполнено	Приведен ранжированный перечень работ (заданий) рабочего проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Установлены сроки реализации проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Установлены взаимосвязи между работами	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Назначены ресурсы на каждую работу, проведено выравнивание ресурсов	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	Определены затраты и осуществлено их распределение по времени	1 балл	0,5 баллов	0 баллов	
Критерии/Оценка	Выполнена полностью	Выполнено частично	Не выполнено																								
Приведен ранжированный перечень работ (заданий) рабочего проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																								
Установлены сроки реализации проекта	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																								
Установлены взаимосвязи между работами	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																								
Назначены ресурсы на каждую работу, проведено выравнивание ресурсов	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																								
Определены затраты и осуществлено их распределение по времени	1 балл	0,5 баллов	0 баллов																								
Контрольное мероприятие по разделу	<p>Пример задания: На материале известной Вам организации продемонстрируйте реализацию технологии разработки организационного проекта.</p> <p>На примере уже готового проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Приведите ранжированный список задач проекта организации. 2. Установите сроки реализации задач и взаимосвязи между задачами проекта. 3. Назначьте ресурсы и сформируйте затраты на примере одной задачи проекта. 4. Осуществите выравнивание ресурсов одним из способов, предлагаемых Microsoft Project. 	<p>Знает: принципы постановки задач проекта;</p> <p>Умеет: ставить задачи проекта;</p> <p>формулировать промежуточные результаты проекта, их показатели и способы измерения</p> <p>планировать рабочие пакеты проекта, исходя из имеющихся в организации материальных, трудовых и финансовых ресурсов;</p>																									

Направление подготовки 38.03.01: экономика, направленность (профиль) «Финансы и кредит»
Рабочая программа дисциплины «Управление проектами»

	5. Определите основные параметры эффективности проекта. Критерии оценки (выполнение каждого пункта оценивается от 0 до 1 балла)				планировать и распределять ресурсы проекта по рабочим пакетам проекта; оценивать эффективность проекта на основе оценки результата проекта, соответствия его стоимости и времени реализации; применять современные информационные технологии для решения задач по управлению проектами и осуществлять выбор программных средств и средств сетевой коммуникации на основе стандартов и норм профессиональной деятельности и с учетом требований информационной коммуникации Владеет: технологией разработки управленческого проекта; навыками анализа эффективности использования современных сервисов и ресурсов сети Интернет для решения профессиональных задач в сфере управления рисками и навыками решения поставленных задач на их основе
	Критерий/ Оценка	Выполнено полностью	Выполнено частично	Не выполнено	
	Приведен ранжированный список задач проекта организации	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Установлены сроки реализации задачи и определены взаимосвязи между задачами проекта	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Назначены ресурсы и сформированы затраты на примере одной задачи проекта	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Осуществлено вывращивание ресурсов одним из способов, предлагаемых Microsoft Project 2010	2 балла	1 балл	0 баллов	
	Определены основные параметры эффективности проекта	2 балла	1 балл	0 баллов	
Промежуточный контроль (количество баллов)	18-30				
Промежуточная аттестация	Представлены в фонде оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине				

Курсовой проект по дисциплине «Управление проектами»
Оценочный бланк

Группа	
Фамилия, имя студента	

№	Критерий	Оценка			
		2	3	4	5
1	Приведена общая характеристика организации (предприятия) и схема организационной структуры организации (предприятия)				
2	Дана характеристика продукции организации (предприятия) и ее потребителей				
3	Определены факторы внешней и внутренней среды организации (предприятия)				
4	Список проблем содержит внешние и внутренние проблемы по отношению к организации (не менее 3-х по каждому виду)				
5	Приведенное «дерево проблем» позволяет обоснованно выявить ключевую проблему, решаемую в проекте				
7	Общая цель проекта отражает потребности организации в результатах проекта				
8	Конкретная цель проекта сформулирована адекватно проблеме и достижима				
9	Задачи проекта являются способами достижения цели проекта и сформулированы адекватно цели проекта и возможностям организации (предприятия)				
10	Планируемые результаты проекта конкретны и адекватны цели и задачам проекта				
11	Приведены показатели достижения каждого запланированного результата и способы их измерения				
12	Приведена организационная структура проекта, адекватная цели и задачам проекта				
13	Последовательность действий по решению задач проекта выстроена логично				
14	Определены риски проекты, предложены меры по их профилактике/нейтрализации				
15	Определен критический путь проекта, приложены календарное планирование и диаграмма Ганта критического пути				
16	Определен не критический путь проекта, приложены календарное планирование, диаграмма Ганта и сетевой график не критического пути				
17	Запланированные ресурсы проекта являются реальными и необходимы для реализации проекта				
18	Ресурсы и затраты на них распределены в соответствии с задачами (рабочими пакетами)				
19	Описан порядок действий руководителя проекта, направленных на контроль проекта; объекты проектного контроля выделены адекватно				
20	Представленный подход к оценке эффективности проекта обеспечивает оценку соответствия результата проекта, его стоимости и времени реализации				

Требования к оформлению курсового проекта

№	Критерии оценки оформления проекта ¹	+	-
1	Работа выполнена на стандартных листах бумаги формата А4, шрифт TimesNewRoman, кегль 14, интервал полуторный. Поля: сверху – 2 см, снизу – 2,5 см, справа – 1 см, слева 3 см		
2	Структура курсового проекта соответствует формату		
3	Титульный лист оформлен в соответствии с требованиями к исследовательским работам студентов		
4	Страницы пронумерованы арабскими цифрами, номер по центру вверху страницы, титульный лист не пронумерован. Заголовки расположены по центру строк; в заголовках отсутствуют переносы; в конце заголовков отсутствуют знаки препинания; отсутствуют заголовки в конце страниц.		
5	Абзацы напечатаны с красной строки, при этом от левого поля имеется отступ 1,25 см		

«удовлетворительно» - 56-70 баллов; «хорошо» - 71-85 баллов; «отлично» - 86-100 баллов.

Количество баллов _____

Оценка _____

Преподаватель: _____ /ФИО

«__» _____ 2020_ г.

¹За каждое несоответствие в оформлении курсового проекта снимается 3 балла.